

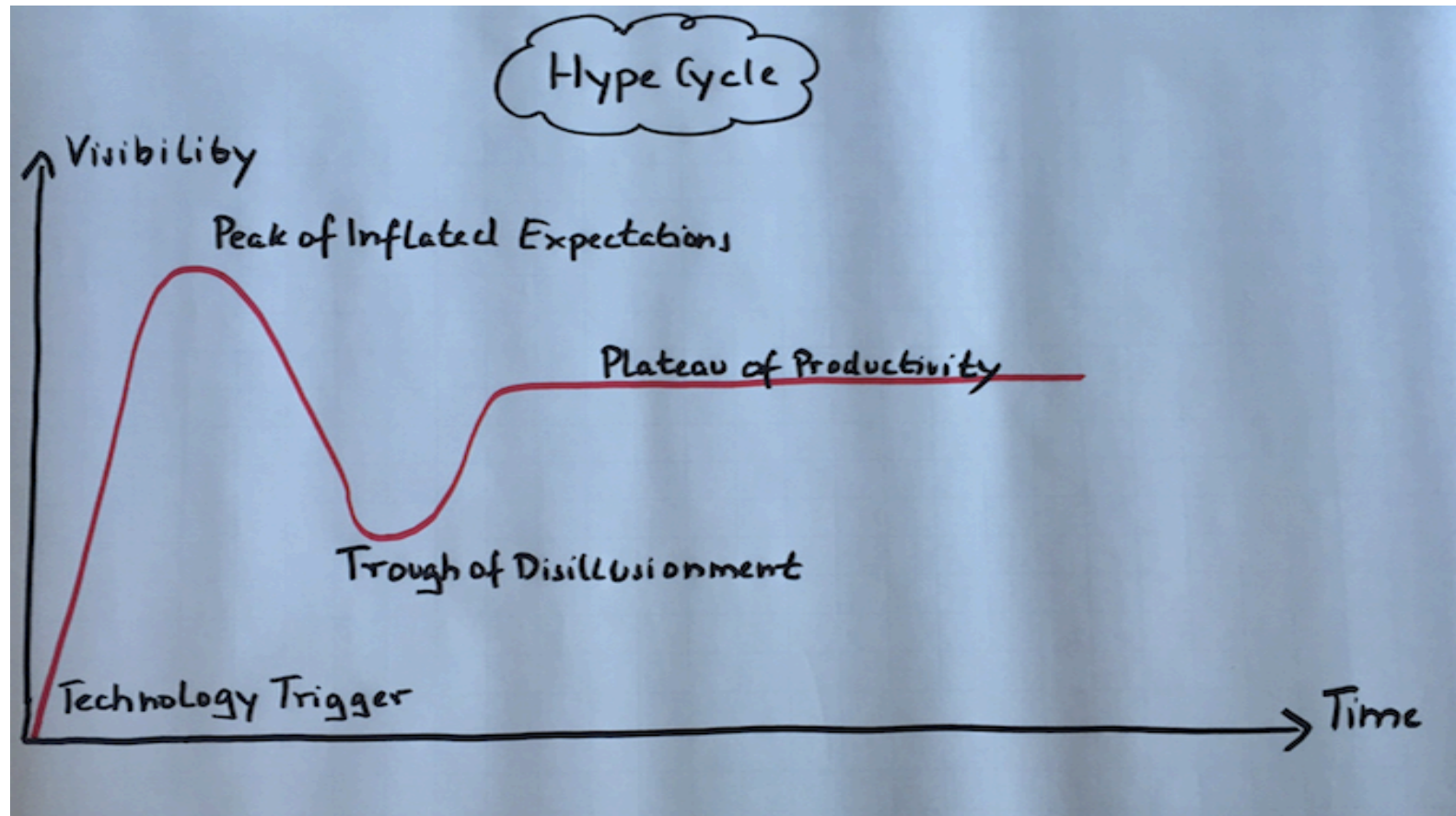
2. Agile Talk (Hamburg)

Agilität – mehr als schöne Flipcharts und bunte Klebezettel?

Acando GmbH

12. November 2015

Agile Hype Cycle

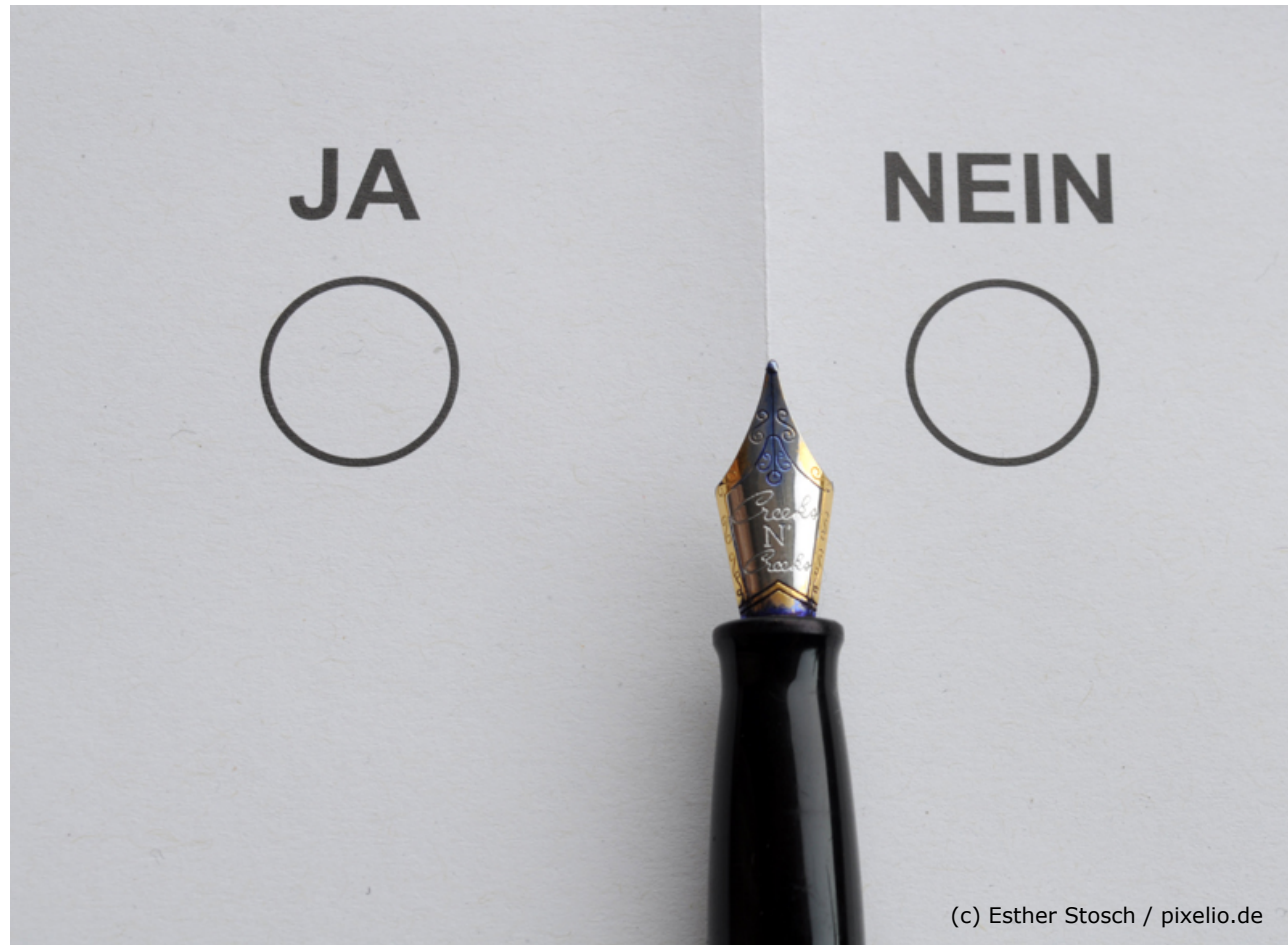


Ihre Motivation für Agilität?



(c) Jacob Ehrhardt / pixelio.de

Entscheidung für Agilität wird oft vorschnell getroffen!



Was Agilität nicht ist

- ❑ Agilität verbessert nicht automatisch die Lieferfähigkeit.
- ❑ Agilität führt nicht automatisch zu besserer Qualität und weniger Fehlern.
- ❑ Agilität ist keine Methodensammlung.
- ❑ Agilität ist keine abteilungsinterne Angelegenheit.



(c) Paul-Georg Meister / pixelio.de

Der Begriff Agilität

- ☐ Herkunft: lat. „agilitas“
- ☐ Gewandtheit, Vitalität, Wendigkeit
- ☐ agil: von großer Beweglichkeit zeugend; regsam und wendig



(c) I-vista/ pixelio.de

Die agile Organisation

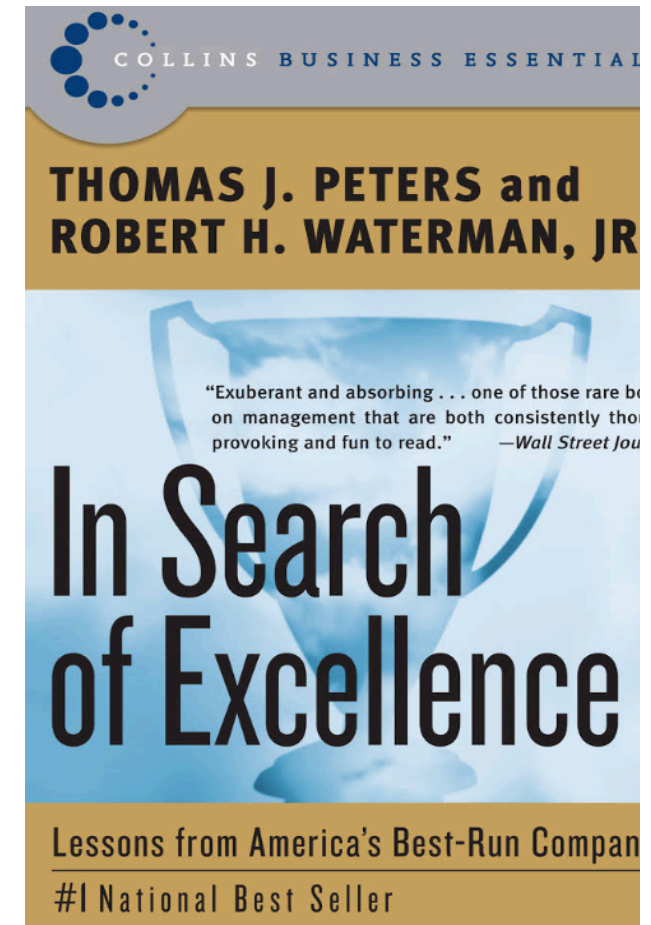
- Agilität ist die Fähigkeit einer Organisation flexibel, aktiv und anpassungsfähig in Zeiten des Wandels und der Unsicherheit zu agieren.



(c) Jürgen Jotzo/ pixelio.de

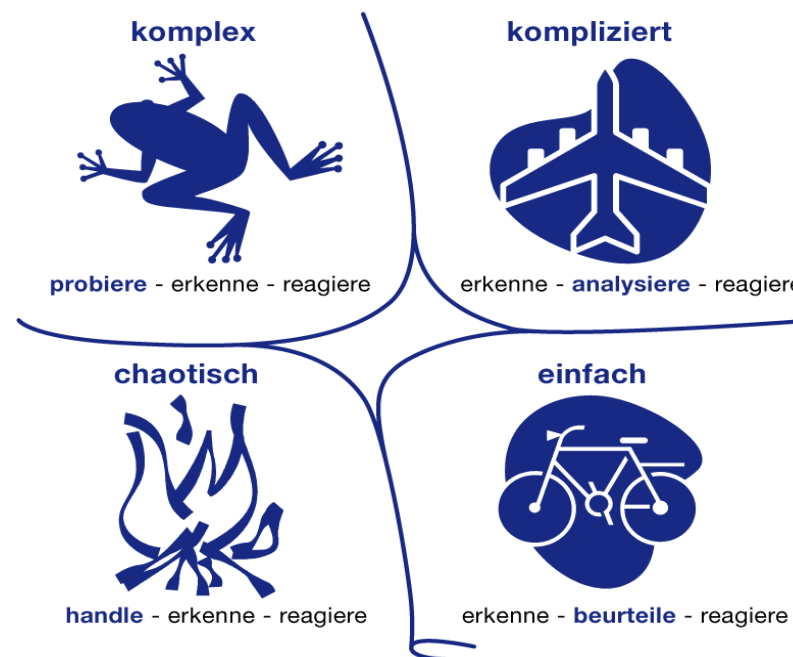
8 Lektionen für erfolgreiche Unternehmen (Peters)

1. Primat des Handelns
2. Nähe zum Kunden
3. Autonomie und Entrepreneurship
4. Produktivität durch Menschen
5. Sichtbar gelebtes Wertesystem
6. Bindung an das angestammte Geschäft
7. Einfacher, flexibler Aufbau
8. Straff – lockere Führung



Agilität als Antwort auf Komplexität

- Das Cynefin-Modell, walisisch für „Lebensraum“, „Platz“, verdeutlicht die evolutionäre Natur komplexer Systeme mit ihrer inhärenten Unsicherheit.



(c) Paul Bayer / wandelweb.de

Das agile Manifest

- ☐ Individuen und Interaktionen über Prozesse und Werkzeuge
- ☐ Funktionierende Software über umfassende Dokumentation.



- ☐ Zusammenarbeit mit dem Auftraggeber über Vertragsverhandlung.
 - ☐ Reagieren auf Veränderung über das Befolgen eines Plans.

Zutaten für die agile Softwareentwicklung



(c) Manfred Schütze / pixelio.de

Die 7 Prinzipien des Lean Software Developments

1. Verschwendung vermeiden
2. Lernen unterstützen
3. So spät wie möglich entscheiden
4. So früh ausliefern wie möglich
5. Verantwortung an das Team geben
6. Integrität einbauen
7. Das Ganze sehen



(c) Q.pictures / pixelio.de

Führen agile Methoden zu Agilität?

- ❏ Nein! Dafür müssen die Weichen richtig gestellt werden.



(c) Frank-Martin Lauterwein / pixelio.de

Symptome für Pseudo-Agilität

- ☐ Es gibt keine frühe Produktversion.
- ☐ Kunde ist nicht Teil des agilen Vorgehens.
- ☐ Das Backlog entspricht einer langfristigen und detaillierten Planung.
- ☐ Das Vorgehen ist inkrementell, aber nicht iterativ.
- ☐ Der ScrumMaster ist lediglich Moderator.
- ☐ Der Product Owner ist lediglich Anforderungsverwalter.



(c) Michael Loeper / pixelio.de

Die organisationsweite agile Transition ist schwierig!

Craig Larman sagt dazu:

- Veränderungen werden vermieden, um Machtstrukturen beizubehalten.
- Änderungsinitiativen werden darauf reduziert, dass die neue Terminologie das Gleiche meint wie der Status Quo.
- Änderungsinitiativen werden als “puristisch”, “theoretisch”, “revolutionär” oder “religiös” verspottet.
- Kultur folgt Struktur.



(c) Ilka Funke-Wellstein / pixelio.de

Wichtiger als agile Methoden sind

Einfallsreichtum

Kreativität

Risikobereitschaft

Mut